

# ÍNDICE

PRÓLOGO .....	XIII
AGRADECIMIENTOS .....	XVII

## BLOQUE I INTRODUCCIÓN

1. OPORTUNIDAD Y JUSTIFICACIÓN DEL TRABAJO .....	5
2. METODOLOGÍA DE TRABAJO .....	7

## BLOQUE II MARCO TEÓRICO

1. EL PARADIGMA PLURALISTA .....	15
1.1. <i>Introducción</i> .....	15
1.2. <i>El Estado y el protagonismo de otros actores</i> .....	17
1.3. <i>El pluralismo y el concepto de seguridad</i> .....	22
1.3.1. El concepto de gobernanza de la seguridad .....	23
1.3.2. El concepto de seguridad humana .....	28
1.3.2.1. Origen .....	29
1.3.2.2. Implicaciones .....	32

## BLOQUE III CONTEXTUALIZACIÓN DEL OBJETO DE ESTUDIO

1. LAS NUEVAS GUERRAS .....	39
2. LA RESPUESTA A LAS NUEVAS GUERRAS: LAS OPERACIONES DE PAZ Y LA CONSTRUCCIÓN DE LA PAZ .....	47
2.1. <i>Tipología conceptual de las operaciones de paz</i> .....	47
2.2. <i>La construcción de la Paz</i> .....	50
2.2.1. Los objetivos de la Construcción de la Paz .....	54
2.2.2. Ejército y ONG en la Construcción de la Paz ...	59
2.2.3. El Ejército de Tierra Español en las Operaciones de Paz .....	60

a) Recorrido histórico del Ejército de Tierra en las Operaciones de Paz . . . . .	61
b) Estudio de caso. Los Balcanes . . . . .	63
c) Cuadro resumen de la participación del Ejército de Tierra en Operaciones de Apoyo a la Paz . . . . .	65
3. El conflicto de Kosovo . . . . .	68
3.1. <i>El conflicto de Kosovo como nueva guerra</i> . . . . .	68
3.2. <i>El desarrollo del conflicto</i> . . . . .	70
3.3. <i>La respuesta internacional al conflicto</i> . . . . .	72
4. Una aproximación teórica a la cooperación civil-militar (CIMIC) . . . . .	77
4.1. <i>La cooperación civil-militar: una aproximación</i> . . . . .	77
4.2. <i>Los actores de la cooperación civil-militar</i> . . . . .	78
4.3. <i>El debate sobre el concepto CIMIC</i> . . . . .	82
4.3.1. Las identidades . . . . .	82
4.3.2. Los orígenes del concepto CIMIC . . . . .	84
4.3.3. El concepto CIMIC . . . . .	86
4.3.4. El Concepto CIMIC en la doctrina española . . . . .	89
4.4. <i>El ejemplo de CIMIC en los Balcanes</i> . . . . .	94
4.4.1. CIMIC en Bosnia . . . . .	97
4.4.2. CIMIC española en Kosovo . . . . .	99

## BLOQUE IV

### FACTORES QUE FAVORECEN Y FACTORES QUE IMPIDEN LA RELACIÓN Y COORDINACIÓN ENTRE EJÉRCITO Y ONG

1. Factores que favorecen la existencia de coordinación entre ejército y ONG . . . . .	105
1.1. <i>Las redes entre militares del Ejército de Tierra y ONG</i> . . . . .	105
1.1.1. Circunstancias de encuentro entre el Ejército de Tierra y las ONG . . . . .	109
1.1.1.1. La colaboración y coordinación de la seguridad . . . . .	111
1.1.1.2. La información . . . . .	113
1.1.1.3. Las tareas humanitarias . . . . .	118
1.1.2. Las reuniones entre el Ejército de Tierra y las ONG . . . . .	119
1.1.2.1. Reuniones formales . . . . .	119
1.1.2.2. Reuniones informales . . . . .	121
1.2. <i>La confianza construida entre Ejército de Tierra y ONG</i> . . . . .	125
1.3. <i>Proyectos en los que ha existido relación entre Ejército de Tierra y ONG</i> . . . . .	130

1.3.1. Proyectos orientados a la reconstrucción de infraestructuras . . . . .	132
1.3.2. Proyectos orientados a la reactivación de la economía . . . . .	135
1.3.3. Proyectos dirigidos a fomentar la educación, la tolerancia, el civismo y la convivencia interétnica . . . . .	136
1.3.4. Proyectos referentes al retorno de refugiados . . . . .	141
1.4. <i>Beneficios para el Ejército de Tierra y las ONG.</i> . . . . .	144
1.4.1. Beneficios para las ONG . . . . .	144
1.4.2. Beneficios para el contingente español . . . . .	147
1.4.3. Beneficios para los dos actores . . . . .	148
1.4.4. Los beneficios para la población civil. . . . .	150
1.4.5. Los beneficios de los proyectos de impacto rápido. . . . .	153
2. Factores que suponen problemas en la coordinación civil-militar entre Ejército y ONG . . . . .	154
2.1. Factores que dificultan el mantenimiento de las redes entre Ejército de Tierra y ONG: los tiempos de las misiones . . . . .	155
2.2. Factores que conllevan problemas en las cuestiones de ayuda humanitaria. . . . .	158
2.3. Los problemas que aporta dimensión cultural: las fricciones de carácter cultural entre Ejército de Tierra y ONG. . . . .	161
2.3.1. Introducción . . . . .	161
2.3.2. La estructura y la cultura organizacional de las instituciones que confluyen en las Operaciones de Paz . . . . .	164
2.3.3. La legitimidad de las acciones del Ejército de Tierra y las ONG . . . . .	174
2.3.4. La simbología de los actores. . . . .	175
2.3.5. Las prioridades . . . . .	182
2.3.6. Las motivaciones. . . . .	183

**BLOQUE V**  
**CONCLUSIONES GENERALES**

CONCLUSIONES GENERALES . . . . .	187
BIBLIOGRAFÍA. . . . .	195
GLOSARIO. . . . .	213
RESEÑA DE LA AUTORA . . . . .	215

